



CUSTOMER CASE STUDY

RENOLIT

“QAD passt perfekt zu unseren Produktionsanforderungen.”

Martin Klinkert, CIO, RENOLIT



AUSWAHL DER BESTEN ERP LÖSUNG UND SYSTEMATISCHES UPGRADE

DAS UNTERNEHMEN: RENOLIT

Die RENOLIT Gruppe produziert hochwertige Folien und weitere Produkte für technische Anwendungen. RENOLIT wurde vor 70 Jahren mit dem Ziel gegründet, konventionelle Materialien durch hocheffektive Plastikfolien zu ersetzen. Viele weitere

HIGHLIGHTS

Unternehmen	RENOLIT
Hauptsitz	Worms, Deutschland
Branche	Industrielle Fertigung
Produkte	Hochqualitative Plastikfolien
Eingesetzte Lösungen	QAD Enterprise Applications

Anwendungsbereiche sind seitdem hinzugekommen und die Produkte von RENOLIT werden in den verschiedensten Branchen weltweit verwendet.

Thermoplastische Folien von RENOLIT werden zur Oberflächenveredelung von Möbeln, Komponenten und Unterhaltungselektronik verwendet. Außerdem werden die Produkte von RENOLIT benutzt, um Dächer, Gebäudekonstruktionen und Schwimmbäder zu versiegeln. RENOLIT produziert Folien und Verpackungen für die Medizin- und Pharmaindustrie und recyclebare Verbundplatten für die Bau- und Automobilindustrie. RENOLIT Folien werden für Büromittel, Autoinnenräume, Selbstklebeprodukte für Grafikdesign und Etikettierungen und für technische Produkte verwendet. Produkte von RENOLIT werden andere Produkte in den verschiedensten Bereichen auf.

RENOLIT ist ein unabhängiges Familienunternehmen und beschäftigt etwa 4.500 Mitarbeiter weltweit an mehr als 30 Produktionsstandorten mit einem Jahresumsatz von etwa 1 Mrd. €.

DIE HERAUSFORDERUNG: MAXIMALE EFFIZIENZ IN KOMPLEXEM, WACHSENDEM UNTERNEHMEN

RENOLIT ist ein vielschichtiges Unternehmen mit einem internationalen Vertriebsnetzwerk. Es besteht aus acht Unternehmensbereichen an mehr als 30 Standorten auf vier Kontinenten. RENOLIT will nicht nur Produktivität und Rentabilität im Tagesgeschäft steigern, sondern



konzentriert sich außerdem auf nachhaltiges Wachstum durch Expansion der bestehenden Geschäftsbereiche und Übernahme von Unternehmen in neuen geografischen oder neuen Geschäftsbereichen.

Der Geschäftsbereich für Industriefolien von Solvay, ein belgischer Chemiekonzern, war eine dieser Übernahmen. Solvay setzte schon seit langem QAD ERP in diesem Geschäftsbereich ein und RENOLIT musste sich entscheiden, das dort bestehende ERP System mit seinen Systemen zu ersetzen. Dies hätte allerdings bedeutet, dass viele Geschäftsprozesse angepasst werden müssten. Alternativ konnte man eine duale ERP Strategie verfolgen, in der QAD als ERP System bei Solvay bestehen blieb.



“Zum Zeitpunkt der Übernahme nutzte RENOLIT ein anderes ERP System,” erklärt Martin Klinkert, CIO von RENOLIT. “Wir haben festgestellt, dass auf Grund unserer vielen Produktlinien die Herstellungsprozesse sehr unterschiedlich waren und unser bestehendes ERP System nach der Übernahme von Solvay nicht unbedingt die beste Lösung für diesen Geschäftsbereich sein würde.”

“Wir wollten eine zentrale Infrastruktur erschaffen, mit der wir über ein ERP System sämtliche Aktivitäten in sämtlichen Geschäftsbereichen abdecken konnten. Wir wussten, dass wir dazu jeden Geschäftsbereich analysieren mussten, um herauszufinden, welches ERP System am besten unsere Anforderungen erfüllen konnte,” erläutert Klinkert. “In diesem Zusammenhang haben wir festgestellt, dass wir in unserem Unternehmen mehr als nur ein ERP System, einschließlich QAD, nutzen wollten.”

DIE LÖSUNG: EINE NEUE STRATEGIE MIT PASSENDEM ERP SYSTEM PRO GESCHÄFTSBEREICH

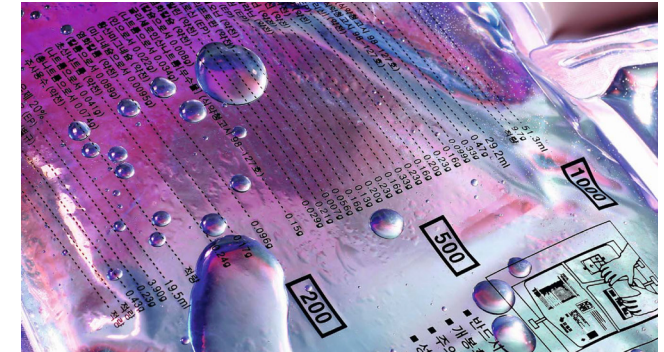
“Wir haben uns für eine neue IT Strategie einschließlich QAD ERP entschieden, da unser bestehendes ERP System für bestimmte Geschäftsbereiche ungeeignet war und QAD einfach besser die Anforderungen erfüllte,” erläutert Klinkert. “Als wir uns für diese Strategie entschieden haben, standen uns sehr wenige Ressourcen zur Verfügung. Wir haben Mitarbeiter eingestellt, die unsere Vision vollumfänglich unterstützen, QAD implementieren und eine Infrastruktur erschaffen, die alle zwei Jahre aktualisiert werden kann. Viele der von uns übernommenen

Unternehmen nutzen bereits unterschiedliche Versionen von QAD, was die Konsolidierung und das Upgrade der einzelnen Standorte auf die gleiche QAD Version deutlich einfacher macht.”

“In jedem Unternehmen, das wir übernehmen, führen wir die aktuelle QAD Version ein. Alle zwei Jahre wird unser QAD ERP auf die neueste QAD Version aktualisiert” fügt Klinkert hinzu. “Für unsere zentrale Infrastruktur ist es sehr wichtig, dass alle Geschäftsbereiche, in denen QAD eingesetzt wird, die gleiche QAD Version nutzen.”

RENOLIT nutzt aktuell an seinen Produktionsstandorten drei Systeme: ein zentrales Informationsmanagementsystem, QAD und ein anderes ERP System. Das zentrale Managementsystem erfasst Informationen aus beiden ERP Systemen, so dass RENOLIT effizient arbeiten und seine Kunden besser mit Produkten, Service und Informationen versorgen kann.

Seit der Übernahme von Solvay hat RENOLIT weitere Unternehmen übernommen, einschließlich einer neuen Niederlassung in Guangzhou, China, in der Nähe von Hong Kong. Alle sind in die adaptierte QAD Strategie eingebunden. “Die Niederlassung, die wir in China übernommen haben, setzte ein anderes ERP System ein, und wir wussten, dass es schwierig sein würde, dieses in unser Deutsch-Englisch basierendes Unternehmen einzubinden,” erläutert Klinkert. “Aufgrund der Produktionsanforderungen haben wir entschieden, dass QAD mit seinen Internationalisierungsfunktionalitäten wie Sprache, Bestimmungen und Währungen das beste System für diese Niederlassung sein würde, zumal die Implementation durch Übersetzungen (Chinesisch in Deutsch und Englisch) einfach umzusetzen ist.”



DIE VORTEILE: FÜR EIN EFFEKTIVES ARBEITEN MUSS EIN ERP SYSTEM BASIEREND AUF PRODUKTIONSANFORDERUNGEN EINGESETZT WERDEN

“Vom IT Standpunkt ist es schwierig mehrere ERP Systeme einzusetzen. Aber aus Produktionssicht ist dies die beste Lösung für uns,” berichtet Klinkert. “Sechs Niederlassungen in Europa, eine Niederlassung in USA und eine Niederlassung in China setzen aktuell QAD ein, und wir planen bereits weitere Expansionen.”

Weitere Vorteile für RENOLIT umfassen:

- QAD Software beinhaltet alle wichtigen Komponenten für die meisten der übernommenen Unternehmen, so dass dortige Anpassungen reduziert werden können.
- Geschäftsentscheidungen können schnell aufgrund qualitativer Informationen getroffen werden.
- Kunden von RENOLIT erhalten zeitnah benötigte Daten in der benötigten Qualität.
- Durch ein zentrales Supportteam mit einem zentralen Projektmanager für alle QAD Standorte können Personal und Aufwand reduziert werden.
- Upgrades auf die neueste QAD Version alle zwei Jahre werden als zentrales Projekt durchgeführt.

“Verschiedene ERP
Systeme für verschiedene
Geschäftsbereiche einzusetzen,
war für uns die richtige Strategie.”

Martin Klinkert, CIO, RENOLIT

Durch eine duale ERP Strategie konnte RENOLIT die Effizienz diverser Produktionsstandorte durch Auswahl des jeweils passenden ERP Systems maximieren. Einfache Konsolidierung und Verwaltung der QAD Standorte in einer zentralen Struktur ist außerdem für RENOLIT im Zuge weiterer Übernahmen und systematischer Upgrades der QAD Systeme ein großer Vorteil.

Weitere Informationen zu den QAD Enterprise Applications finden Sie unter www.qad.com

Ihr zertifizierter QAD Partner für die Region D–A–CH:

Kontext-e GmbH
Dr.-Külz-Ring 15
01067 Dresden
Deutschland
Telefon: +49 (0) 351 / 888 999 – 0
Web: www.kontext-e.de
E-Mail: info@kontext-e.de

